

# REALIZAREA PROGRAMULUI DE IMPLEMENTARE A PLANULUI STRATEGIC

## ÎN ANUL 2022

Obiectiv specific	Indicatori de performanță	PLANIFICAT		REALIZAT	
		Pondere/ număr	Comentarii	Pondere/ număr	Comentarii
<b>Domeniul I:</b>	<b>Activitatea didactică educațională</b>				
<b>Obiectivul general:</b> Îmbunătățirea, modernizarea și creșterea calității procesului educațional la toate nivelurile de studii prin menținerea și dezvoltarea ofertei educaționale, reconfigurarea instruirii din perspectiva formării de competențe și sporirea atractivității și competitivității atât la nivel național, cât și în context european.					
1. Diversificarea, actualizarea și consolidarea ofertei educaționale pentru formarea competențelor profesionale și transversale, a abordărilor interdisciplinare corelate cu cerințele în domeniul educației medicale și farmaceutice și necesitățile sistemului de sănătate.	1.1 Planul de învățământ la programul de studii superioare de licență, nivelul 6 CNC RM, 0915.1. Fiziokinetoterapie și reabilitare, în domeniul de formare profesională 0915 Terapie și reabilitare	1		1	Aprobat Senat PV 12/13 din 23.12.2021, înregistrat MEC ISM 01-19518
	1.2 Planul de învățământ la programul de studii de master de formare profesională, nivelul 7 CNC RM pentru absolvenții programului de studii 0914.4. Optometrie, domeniul de formare profesională 0914 Diagnostic medical și tehnologii de tratament	1		1	Aprobat Senat PV 12/15 din 23.12.2021, înregistrat MEC ISM 01-19519
	1.6 Rata abandonului per program și nivel de studii (licență, masterat, studii integrate, doctorat, rezidențiat, EMC, EFC)	10%	până la 10%	7,20%	
	1.7 Numărul studenților admiși per program de studii	100%	din comanda de stat	100%	1392 studenți
	1.8 Numărul de absolvenți per program de studii	95%	din numărul de studenți din anii absolvenți	98%	1039 absolvenți
	1.9 Rata promovabilității studenților per program de studii	90%		92,20%	

<b>1.10</b> Rata de continuitate a studiilor sau angajare după absolvire per program de studii	70%		92,40%	
<b>1.11</b> Nivelul de satisfacție al beneficiarilor (absolvenți, angajatori) privind oferta educațională (chestionar per program și niveluri de studii)	85%		92,65%	
<b>1.12</b> Rapoartele de monitorizare și evaluare a programelor de studii de către CACEC	3		8	
<b>1.13</b> Numărul planurilor de învățământ actualizate și compatibilizate cu cele	9		9	
<b>1.14</b> Rapoarte de autoevaluare per programe de studii (La fiecare 5 ani de la data obținerii certificatului de acreditare)	3		3	
<b>1.15</b> Numărul de studenți implicați în procesul de elaborare și actualizare a planurilor de învățământ per program de studii	5		28	
<b>1.16</b> Numărul de absolvenți implicați în procesul de elaborare și actualizare a planurilor de învățământ per program de studii	2		21	
<b>1.17</b> Numărul de angajatori implicați în procesul de elaborare și actualizare a planurilor de învățământ per program de studii	1		23	
<b>1.21</b> Numărul de curricula revizuite și aprobate per program (La fiecare 2 ani)	150		487	
<b>1.22</b> Numărul de discipline opționale și facultative noi elaborate și incluse în Planul de	1		8	
<b>1.24</b> Certificatul de autorizare a programului de studii superioare de licență 0915.1. Fiziokinetoterapie și reabilitare în domeniul de formare profesională: 0915 Terapie și reabilitare	1		1	Ordin MEC nr.891 din 05.09.2022. <b>Realizat - închis</b>
<b>1.25</b> Certificatul de autorizare a programului de studii superioare de master 0914.4. Optometrie, domeniul de formare profesională 0914 Diagnostic medical și tehnologii de tratament		planificat pentru 2023-2024	1	Ordin MEC nr.891 din 05.09.2022. <b>Realizat - închis</b>

	<b>1.28</b> Certificatul de autorizare a programului de studii de master, nivelul 7 CNC RM pentru absolvenții programului de studii 0910.1. Sănătate publică, domeniul de formare profesională 0910 Sănătate publică		planificat pentru 2027-2028	realizat	Certificat nu a fost necesar, a fost aprobat de Senat pentru Nutriție umană (PV 12/16 din 23.12.2021) și Sănătate mintală publică (PV 12/17 din 23.12.2021), 2 planuri Coordonate cu MEC 14.02.2022. <b>Realizat - închis</b>
	<b>1.29</b> Certificatul de acreditare a programului de studii de licență 0914.4. Optometrie	1		1	Ordin MEC nr.891 din 05.09.2022. <b>Realizat - închis</b>
	<b>1.32</b> Certificatul de acreditare a programului de studii de licență 0910.1. Sănătate publică	1		1	ÎS nr .0009-22 din 12.04.2022. <b>Realizat - închis</b>
	<b>1.38</b> Certificatul de acreditare națională a programului de master de profesionalizare ciclul II 0910 Sănătate publică	1		1	ÎS nr .0010-22 din 12.04.2022. <b>Realizat - închis</b>
<b>2.</b> Implementarea politicilor de îmbunătățire continuă a procesului de recrutare și admitere a candidaților la toate nivelurile de studii.	<b>2.1</b> Numărul de activități și întruniri organizate cu privire la orientarea profesională	1		193	
	<b>2.2</b> Numărul de cereri/ candidați la programele de studii	100%	din comanda de stat	1720	
	<b>2.3</b> Rata de ocupare a locurilor oferite	95%		85%	
	<b>2.4</b> Numărul de abiturienți din raioanele de Est și UTA Găgăuzia	20		74	
	<b>2.5</b> Numărul medicilor-rezidenți înmatriculați	70%	din comada de stat	86%	373 din 435
	<b>2.6</b> Numărul medicilor-rezidenți înmatriculați în raport cu numărul absolvenților la programele de studii superioare integrate	50%		74%	
	<b>2.7</b> Numărul de masteranzi beneficiari ai programului de master de profesionalizare, ciclul II	10		60	

	<b>2.8</b> Numărul medicilor și farmaciștilor înmatriculați suplimentar la cursurile de EMC și EFC în afara planului aprobat	5%		6%	profil terapeutic - 113; chirurgical - 38, farmaciști - 75, Transnistria 115; total - 341
	<b>2.9</b> Modulul „Educație medicală continuă” în SIMU elaborat și implementat	1			decizia Senatului....
<b>3.</b> Promovarea și implementarea învățământului modern, centrat pe student/ medic-rezident/ cursant și dezvoltarea de competențe prin modernizarea, adaptarea și flexibilizarea procesului de predare-învățare-evaluare.	<b>3.1</b> Numărul disciplinelor care utilizează metode educaționale interactive per program de studii	50		369	
	<b>3.2</b> Numărul programelor de EMC și EFC care utilizează metode educaționale interactive	60		340	din 424 program 340 (80%)
	<b>3.3</b> Numărul de cadre didactice instruite în utilizarea metodelor interactive de predare	10		50	
	<b>3.4</b> Numărul disciplinelor predate în procesul de învățare-evaluare în cadrul CUSIM	20		11	
	<b>3.5</b> Numărul disciplinelor care aplică instrumentele TIC în procesul de predare-învățare-evaluare per program de studii	80%		403	
	<b>3.6</b> Numărul disciplinelor care implementează rezultatele cercetărilor științifice, inovații și transferuri tehnologice în procesul educațional per program de studii	20		101	
	<b>3.7</b> Portofoliul de abilități practice per programe de studii	1		2	
	<b>3.8</b> Numărul de studenți participanți la cercuri științifice	500		904	
	<b>3.9</b> Numărul de studenți implicați în proiecte de cercetare	250		21	
	<b>3.10</b> Gradul de satisfacție al beneficiarilor cu referire la calitatea predării	85%		96%	

	<b>3.11</b> Numărul de cadre didactice implicate în programe de tutoriat	5		38	
	<b>3.12</b> Numărul studenților beneficiari ai programelor de tutoriat	50		1110	
	<b>3.13</b> Numărul programelor de EMC și EFC care oferă instruire la distanță	10%		95%	
	<b>3.14</b> Numărul disciplinelor care utilizează programe virtuale	10		35	
	<b>3.15</b> Numărul dexterităților însușite/ evaluate în condiții standard	500		876	
	<b>3.16</b> Numărul disciplinelor și programelor de educație medicală continuă incluse în procesul de învățare/ evaluare în cadrul CUSIM	15		15	
	<b>3.17</b> Gradul satisfacției beneficiarilor de stagii clinice	85%		96%	
<b>4.</b> Dezvoltarea, modernizarea și utilizarea eficientă a resurselor de învățare la toate nivelurile de studii pentru asigurarea continuă a calității procesului educațional.	<b>4.1.</b> Randamentul utilizării spațiilor de studii	70%		90%	
	<b>4.2.</b> Numărul disciplinelor și PEC care au actualizat și aprobat la CMC materiale didactice (manuale, recomandări metodice, ghiduri, note de curs, etc.) per program de studii	20		61	Monografii - 3; Manuale - 8; Recomandări metodice - 11; Note de curs - 2; Dictionar - 1; Compendium - 2; Ghiduri - 20; Film educațional - 1; Agende de practic - 9; Caiet exerciții - 4
	<b>4.3.</b> Numărul disciplinelor și PEC care utilizează softuri educaționale pentru desfășurarea activităților didactice	150		152	149 în moodle, 3 platforma VIC
	<b>4.4.</b> Numărul de mobilități ale studenților	10		24	
	<b>4.5.</b> Numărul de mobilități ale cadrelor didactice	5		17	
	<b>4.7.</b> Gradul de satisfacție al beneficiarilor privind activitatea Centrului de Consiliere Psihologică și Ghidare în Carieră	85%		92%	
	<b>4.8.</b> Laboratorul didactic pentru programul de studii de licență Optometrie	1		1	

<b>5.</b> Evaluarea anuală a bazei tehnico-materiale a clinicilor stomatologice în scopul completării necesarului pentru asigurarea procesului didactic și prestarea serviciilor stomatologice.	<b>5.1</b> Raportul de evaluare – elaborat	1		1	
	<b>5.2</b> Numărul de unități stomatologice amortizate complet	12		18	
	<b>5.3</b> Numărul de unități stomatologice solicitate	18		18	
	<b>5.4</b> Valoarea estimativă a costului necesarului solicitat	3.420.000		7.664.079	lei
<b>6.</b> Dezvoltarea și sporirea rolului Centrului Farmaceutic Universitar <i>Vasile Procopișin</i> și Centrului Științifico-Practic în domeniul Plantelor Medicinale în activitatea didactică, științifică și dimensiunii sociale, inclusiv prin colaborare și parteneriat	<b>6.2</b> Numărul de beneficiari la stagiul de practică			158	
	<b>6.3</b> Gradul de satisfacție al beneficiarilor privind calitatea instruirii			96%	
	<b>6.4</b> Volumul resurselor financiare pentru dezvoltarea centrelor				
<b>7.</b> Asigurarea informațională și documentară a procesului de instruire și cercetare, prin dezvoltarea colecției Bibliotecii Științifice Medicale a Universității, inclusiv a segmentului de resurse electronice de profil medical și farmaceutic.	<b>7.1</b> Numărul de documente achiziționate	6500		4714	
	<b>7.2</b> Numărul de abonamente la publicații periodice	85	abonamente	85	
	<b>7.3</b> Numărul de materiale/titluri plasate în Biblioteca electronică didactică	100	titluri	75	
	<b>7.4</b> Numărul de baze de date la care se asigură acces	107		458	
	<b>7.5</b> Număr de publicații în Repozitoriul Instituțional	5000	înregistrări/an	3176	
	<b>7.8</b> Numărul de locuri pentru lucru individual	18		32	
	<b>7.9</b> Abonament la cărți electronice	5		1	34 titluri
	<b>7.10</b> Numărul de publicații/postări ce contribuie la promovarea serviciilor și resurselor informaționale și la amplificarea imaginii	100	postări	237	

7.11 Numărul de traininguri organizate	25		15	
7.12 Numărul de cursuri opționale	1		1	
7.13 Numărul de beneficiari instruiți	700		626	
7.14 Numărul de servicii diversificate	5		4	

## Domeniul II.

## Cercetarea, inovarea și transferul tehnologic

**Obiectivul general:** Armonizarea domeniului cercetare și inovare cu cerințele contemporane la capitolele: organizare, infrastructură, procese de management al cercetării și cercetare propriu-zisă, precum și asigurarea competitivității Universității în plan național și internațional, consolidarea acesteia ca instituție în care educația medicală se realizează prin cercetare, nivelul cercetărilor în domeniul sănătății și medicinei corespunde rigorilor europene, iar subdiviziunile de cercetare fac parte din rețelele regionale și internaționale de valori științifice și transfer tehnologic

1. Modernizarea structurii sectorului de cercetare și transformarea acestuia într-o structură adecvată scopurilor de coordonare a cercetărilor în sănătate din Republica Moldova, de educație prin cercetare, de asigurare a competitivității științifice, de interacțiune cu partenerii naționali și internaționali	1.2 Numărul de subdiviziuni ale Universității în care funcționează cercuri științifice	50	Subdiviziuni, total pe USMF	53	Anual
	1.3 Numărul studenților și al medicilor-rezidenți implicați în abordarea temelor proiectelor științifice în cadrul programelor de stat/proiectelor naționale/ internaționale	10/30	studenți / rezidenți	27/15	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24 rezidenți și</li> <li>• 15 studenți implicați în realizarea temelor proiectelor științifice în cadrul Programelor de Stat</li> <li>• 3 rezidenți implicați în realizarea temelor proiectelor științifice internaționale</li> </ul>
2. Transformarea infrastructurii de cercetare în una contemporană, aptă să servească cercetării științifice avansate, educației prin cercetare și să adere la rețelele internaționale de infrastructuri pentru cercetare și transfer tehnologic	2.3. Planul de management al Centrului de tehnologii biomedicale avansate – aprobat	Plan	aprobare	realizat	<b>Realizat integral</b> Proiectul „Fortificarea educației prin cercetare în medicină” prevede în sine planul de management al Unității de tehnologii biomedicale avansate
	2.6. Planul general de management al infrastructurii de cercetare a Universității – elaborat și înaintat spre aprobare	...	transferat pentru 2025	realizat integral	Planul general de management al infrastructurii de cercetare a USMF „Nicolae Testemițanu” Aprobat, Proces-verbal al ședinței Departamentului Cercetare nr. 8 din 02.11.2022

<b>3. Implementarea principiului de instruire prin cercetare</b>	<b>3.1.</b> Numărul de cercetători abilitați cu dreptul de conducător de doctorat	25	cercetători	40	cercetători abilitați cu dreptul de conducător de doctorat
	<b>3.3.</b> Numărul studenților și medicilor-rezidenți implicați în activitățile de cercetare realizate de catedre, laboratoare și alte subdiviziuni ale Universității	400/50	studenți/rezidenți	1135/68	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 235 studenți și 68 rezidenți implicați în activități de cercetare (participări la conferințe cu postere și/sau comunicări orale, publicații etc) și cercuri științifice</li> <li>• cca 900 studenți cu teze de licență susținute</li> </ul>
	<b>3.4.</b> Politica și mecanismele de selectare a candidaților la postdoctorat – elaborate, aprobate în modul stabilit și aplicate	....	transferat pentru 2023	realizat	Mecanismele de selectare a candidaților la postdoctorat sunt stipulate în Regulamentul instituțional privind realizarea cercetării și obținerea titlului de doctor habilitat Aplicarea mecanismelor de selecție: 4 candidați selectați: Rusu-Radzichevici Natalia decizia Consiliului științific nr. 3-8a din 23.02.2022; Maxim Igor, decizia 3-8b din 23.02.2022; Lesnic Evelina, decizia nr.5-4 din 19.05.2022; Pisarenco Sergiu, decizia nr. 6-5 din 16.06.2022.
	<b>3.5.</b> Numărul temelor cercetărilor postdoctorale trans-interdisciplinare, precum și al celor realizate în colaborare internațională	2	cel puțin	2	2 proiecte postdoctorale realizate prin cotelă internațională și 4 proiecte postdoctorale interdisciplinare
<b>4. Internaționalizarea procesului de cercetare în USMF „Nicolae Testemițanu” și implementarea principiilor Științei Deschise</b>	<b>4.3.</b> Numărul de acorduri de colaborare încheiate anual	3		19	contracte de colaborare încheiate cu universități și centre de cercetare internaționale
	<b>4.4.</b> Numărul cercetătorilor câștigători de burse de cercetare doctorală și postdoctorală de scurtă și de lungă durată oferite de structurile internaționale	2		10	cercetători câștigători de burse de cercetare doctorală și/sau postdoctorală
	<b>4.6.</b> Numărul de doctoranzi formați în cadrul programelor internaționale	4	cel puțin	7	doctoranzi formați în cadrul programelor internaționale
	<b>4.7.</b> Numărul de stagii realizate de cercetători în cadrul mobilităților academice cu durata de peste	3	cel puțin	4	stagii realizate în anul 2022 cu durata peste 1 lună



<b>4.8.</b> Numărul de seminare de informare documentate prin procese-verbale	1	cel puțin	1	sesiune de informare din 13 decembrie 2022 conform agendei
<b>4.11.</b> Numărul de publicații ale angajaților Universității aflate în acces deschis	50	cel puțin	peste 1000	Publicații. Notă: Toate articolele/abstractele publicate în reviste naționale și o bună parte din articolele/abstractele publicate în reviste internaționale sunt în acces deschis
<b>4.13.</b> Numărul de cercetători, străini câștigatori ai proiectelor realizate în laboratoarele/ grupurile de cercetare ale Universității	...	transferat pentru 2030	1	1 cercetător, Trieste, Italia Coordonator proiect: Alessandro Marcello, ICGEB, Trieste, Italia Donator: Autonomous Region of Friuli Venezia Giulia - Regional Law 19/2000 Denumire Proiect: “Strengthening epidemiological surveillance capacity to address COVID-19 and other epidemics” Număr: (CUP: D87D20000020009) Perioada: Februarie 2021 - Iulie 2022
<b>4.14.</b> Numărul de contracte cu activități de cercetare	5	cel puțin	5	contracte semnate în 2022 în cadrul cărora să desfășoare activități științifice internaționale
<b>4.15.</b> Numărul de linkuri plasate pe site-ul Universității despre oportunitățile existente de a activa ca experți internaționali	1	cel puțin	1	link plasat pe site usmf.md <a href="https://cercetare.usmf.md/ro/noutati/devino-expert-al-comisiei-europene">https://cercetare.usmf.md/ro/noutati/devino-expert-al-comisiei-europene</a>
<b>4.16.</b> Numărul de cercetători, angajați ai Universității care activează ca experți	1	cel puțin	7	experți internaționali
<b>4.17.</b> Numărul angajaților Universității invitați în calitate de speakeri la conferințe internaționale și lectori cu ținerea prelegerilor în străinătate	3	cel puțin	14	angajați USMF „Nicolae Testemițanu” invitați în calitate de speakeri/ lectori la prelegeri în străinătate

5. Fortificarea transferului tehnologic al rezultatelor cercetărilor realizate în cadrul USMF „Nicolae Testemițanu”	5.1 Procedurile operaționale standard (POS) – elaborate	5	cel puțin	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 revizuite în 2022 de către Lab. de morfologie în colaborare cu Cat. de histologie, citologie și embriologie, inclusiv 1 în colaborare cu Cat. de morfopatologie</li> <li>• 1 procedură elaborată de către Centrul de Medicină Legală în colaborare cu Cat. de medicină legală</li> </ul>
	5.3 Numărul de cereri depuse la AGEPI	15	cel puțin	23	cereri de brevet de invenție de scurtă durată au fost depuse, inclusiv 1 - brevet de invenție
	5.4 Numărul de brevete obținute	23	cel puțin	26	brevete de invenție au fost primite, dintre care 18 implementate în procesul științifico-practic
	5.5 Metodologia de evaluare a impactului tehnologic și a efectului economic al rezultatelor cercetărilor – elaborată și diseminată	...	transferat pentru 2025	realizat integral	Procedura operațională, administrativă și financiară pentru implementarea proiectelor de cercetare naționale și internaționale, aprobată prin: Proces-verbal al ședinței Departamentului Cercetare nr. 8 din 02.11.2022; Proces-verbal al Consiliului Științific nr. 11/1 din 19.12.2022

	5.6 Decizia Senatului Universității cu privire la susținerea patentării internaționale a OPI cu potențial economic	...	transferat pentru 2030	realizat integral	Completări la Regulamentul privind crearea, protecția și gestionarea obiectelor de proprietate intelectuală (27.09.2022), includerea capitolului IX. Protecția invențiilor cu potențial economic la nivel internațional. Decizia Consiliului Științific nr. 8/6 din 16.09.2022, Decizia Senatului nr. 8/12 din 27.09.2022
6. Sporirea vizibilității cercetărilor realizate la USMF „Nicolae Testemițanu” la nivel național și internațional prin promovarea performanțelor obținute în domeniul cercetare și inovare.	6.3 Subsite-ul Cercetare – evaluat și actualizat sistematic			exclus	Solicitare de excludere
	6.5 Numărul bazelor de date internaționale în care este inclusă revista MJHS	3	cel puțin	6	Revista MJHS <b>inclusă în 6</b> baze de date (Index Copernicus, Cite Factor, Base, EuroPub, eLibrary, Google scholar). <b>Indexată în 3</b> baze de date internaționale (Index Copernicus, Cite Factor, Base).
	6.6 Numărul articolelor cu FI>1.5 în reviste cu proces complet și anonim de <i>peer review</i> cu susținerea financiară totală a publicării	3	cel puțin	3	
	6.7 Numărul articolelor în acces deschis, publicate cu susținere financiară parțială	3	cel puțin	9	
	6.8 Numărul de articole publicate în reviste cotate ISI și/sau WoS, SCOPUS (creștere cu cel puțin 2 articole anual de la fiecare subdiviziune științifico-didactică)	70	cel puțin	156	62 articole publicate în reviste ISI 94 articole - în SCOPUS
	6.9 Numărul articolelor în reviste cu factor de impact mai mare de 3	10	cel puțin	37	
	6.10 Numărul angajaților Universității în calitate de lector invitat (cu invitație oficială) susținuți financiar pentru participare la manifestări științifice internaționale în Europa și America de Nord	...	transferat pentru 2029-2030	4	Colaboratori: -Țurcan Adela, Istanbul, Turcia; - Pădure Andrei, Galați, România; - Bețișor Alexandru, Timișoara, România; -Iliadi-Tulbure Corina, Cernăuți, Ucraina

	<b>6.11</b> Numărul angajaților și deplasărilor cercetătorilor la universități de prestigiu din străinătate pentru activități de cercetare	1	cel puțin	4	Paraschi Angela, Germania, Hanovra; -Behta Emilia, Slovenia, Ljubljana; -Ababii Victoria, Universitatea Santiago de Compostela, Spania; -Marițoi Tatiana, Riga, Letonia
	<b>6.12</b> Numărul de proiecte câștigate de către cercetătorii Universității	5	cel puțin	5	5 proiecte câștigătoare. - 1 proiect BRD Diaspora Engagement HUB - 1 proiect TBFVnet proiect, FlaviViruses - 1 proiect ICGEB, Collaborative Research Programme (CRP) - 1 proiect, Fundația Merieux, Franța - 1 ForceMed, Banca mondială
7. Sporirea responsabilității cercetătorilor pentru calitatea rezultatelor științifice obținute. Promovarea excelenței în cercetare, integrității academice și eticii în cercetare	<b>7.1</b> Statutul Centrului antiplagiat – elaborat și aprobat	Statut	Statutul elaborat	<b>exclus</b>	<b>Solicitare de excludere:</b> Centrul antiplagiat ca structură este parte componentă a USMF, ceea ce exclude necesitatea elaborării statutului, dar necesită elaborarea Regulamentului de funcționare a Centrului antiplagiat (Regulamentul de organizare și desfășurare a activității Centrului Antiplagiat, aprobat prin Decizia Consiliului Științific nr. 8/3 din 16.09.2022, Proces-verbal al ședinței Senatului nr. 8/11 din 27.09.2022
	<b>7.2</b> Regulamentul Centrului antiplagiat – elaborat și aprobat	Regula- ment	Regulament elaborat și aprobat	realizat	Regulament aprobat, Decizia Consiliului Științific nr. 8/3 din 16.09.2022, Proces-verbal al ședinței Senatului nr. 8/11 din 27.09.2022
	<b>7.3</b> Regulile de prestare și costurile serviciilor de verificare antiplagiat pentru utilizatorii interni și externi – elaborate și aprobate	Reguli	Regulile elaborate și aprobate	parțial realizat	Au fost evaluate preliminar costurile de evaluare a similitudinilor

<b>8. Protecția proprietății intelectuale</b>	<b>8.3</b> Numărul de instruirii/ perfecționări cu privire la proprietatea intelectuală	1	cel puțin	4	1. Conferința Internațională Jean Monnet cu genericul „Protecția proprietății intelectuale în era digitală”, 31 martie 2022, on-line, Chișinău. 2. Prelegere în domeniul „Proprietății intelectuale” în cadrul cursului Etica cercetării. 12.04.2022-13.04.2022, AGEPI. 3. „Lecturi AGEPI”, ediția a XXIII-a, cu genericul „Tendințe și provocări în dezvoltarea sistemului național de proprietate intelectuală – 30 de ani de la constituire”, 19-20 aprilie 2022. 4. Conferința Internațională „Proprietatea intelectuală în contextual noii realități: evoluții, provocări și perspective” dedicate aniversării a 30 de ani de la fondarea AGEPI, 08.09.2022, Chișinău
	<b>8.4</b> Numărul de participanți la perfecționări cu tematică ce ține de proprietatea intelectuală	1	cel puțin	15	15 participanți, inclusiv 12 persoane științifico-didactice /științifice și 3 persoane din cadrul personalului administrativ și de suport.
	<b>8.5</b> Numărul obiectelor de proprietate intelectuală ale angajaților înregistrate în bazele de date naționale/ internaționale	280	cel puțin	573	Portofoliu de brevete al USMF „N. Testemițanu” conține total înregistrate 573, inclusiv 312 brevete (BI) și 256 brevete de invenție de scurtă durată (BISD), 5 modele de utilitate. Dintre ele sunt valabile 97 (BI - 8; BISD - 89)
	<b>8.7</b> Numărul angajaților Universității care au beneficiat de asistență metodică în explorarea bazelor de date OPI, literaturii de brevetare și alte surse disponibile	100	cel puțin	102	persoane au primit asistență metodică privind elaborarea și formatarea corectă OPI (DA - 23; BI - 20; Cereri de Inovații - 59)

<p><b>8.8</b> Numărul de obiecte de proprietate intelectuală create în cadrul Universității în baza rezultatelor științifice obținute</p>	<p>100</p>	<p>cel puțin, inclusiv creații intelectuale</p>	<p>101</p>	<p>101 OPI:  -10 cereri de brevet depuse din 6 proiecte de cercetare  -3 cereri de certificare a DA din 6 proiecte de cercetare  -14 cereri de inovație din 8 proiecte de cercetare  -74 de cereri de inovație provenite din proiecte de cercetare-doctorat, dintre care 58 cereri din teze de doctor și 16 din tezele de dr. habilitat.</p>
<p><b>8.10</b> Numărul cererilor de eliberare a titlurilor de protecție pentru obiectele de proprietate intelectuală create în Universitate cu respectarea evidenței termenilor de procedură</p>	<p>100</p>	<p>cel puțin, inclusiv creații intelectuale</p>	<p>148</p>	<p>148 OPI  <input type="checkbox"/> 56 cereri de eliberare a titlurilor de protecție pentru obiectele de proprietate intelectuală (OPI): dintre care 23 Cereri de brevet și 33 cereri de certificare a dreptului de autor (DA) (inclusiv 22 certificate cu DA primite, 11 - în proces de expertiză la AGEPI)  <input type="checkbox"/> 92 certificate de inovator</p>

<p><b>8.11</b> Numărul cererilor de înregistrare a obiectelor de proprietate intelectuală depuse și a titlurilor de protecție obținute de către Universitate –menținute în registre cu evidența valabilității acestora</p>	65	cel puțin	126 depuse / 139 obținute	<p>126 OPI depuse/139 OPI obținute:          -depus/obținute: 23 cereri de brevet de invenție/ 23 brevete obținute          -depus/obținute: 33 cereri de certificare a DA, dintre care 22 sunt primite certificate cu DA, iar 11 cereri - în proces de expertiză la AGEPI          -depus/obținute: 92 cereri de inovație/92 certificate de inovator cu acte de implementare (Registrelle Secției MPI, Departamentul Cercetare);</p>
<p><b>8.12</b> Numărul OPI provenite din tezele de doctor în științe și tezele de doctor habilitat în științe (cereri de inovare, drept de autor, invenții etc.), implementate în practica medicală sau în procesul didactic și confirmate prin act de implementare</p>	50	cel puțin	74	<p>74 de cereri de inovație provenite din teze, dintre care 58 cereri din teze de doctor și 16 din tezele de dr. habilitat. Toate sunt implementate în procesul științifico-didactic/ științifico-practic și confirmate prin acte de implementare;</p>
<p><b>8.14</b> Numărul de produse care atestă relevanța economică și socială a rezultatelor cercetărilor științifice realizate în cadrul Universității (teze de doctor, de doctor habilitat, proiecte de cercetare)</p>	...	Trtransferat pentru 2026-2030	92	<p>În total sunt înregistrate 92 de cereri de inovații, implementate în procesul științifico-didactic și/sau științifico-practic confirmate prin acte de implementare: 58 din teze de dr. șt., 16 din teze de dr. hab., 18 din proiecte de cercetare          16 brevete de invenții au fost implementate în procesul științifico-practic, confirmate prin acte de implementare, 8 - din proiecte de cercetare, 3 din tezele de dr. șt.</p>

	<b>8.15</b> Numărul medicilor-rezidenți și a studenților din anii IV-VI implicați în cercetări inovative care se pot finaliza cu depunerea cererilor de inovație/invenție și obținerea certificatului de inovator sau brevetului de invenție	1	cel puțin	2	2 studenți (Valic Eugen, an. 5, Facultatea Medicină nr.1 și an. 1 (Daniel Cristea, an. 1, Facultatea Medicină nr. 1
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	-----------	---	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Domeniul III</b>	<b>Activitatea clinică</b>				
---------------------	----------------------------	--	--	--	--

**Obiectivul general:** Dezvoltarea unui parteneriat eficient cu instituțiile medico-sanitare publice în care sunt amplasate bazele clinice universitare, unde se desfășoară activitatea clinică.

2. Dezvoltarea Modulului Clinic în SIMU și aplicarea în cadrul departamentelor și catedrelor clinice.	2.1 Numărul de cadre științifico-didactice ce aplică modulul în activitate	320		328	
	2.2 Numărul de propuneri înaintate pentru dezvoltarea modulului	2		4	
3. Reactualizarea contractelor de colaborare între Universitate și spitale, astfel, încât acestea să cuprindă toate aspectele legate de activitatea studenților, a cadrelor didactice titulare și asociate (prin cumul), a medicilor-rezidenți, medicilor secundari clinici, a doctoranzilor.	3.1 Numărul de contracte de colaborare noi	10		10	
4. Colaborarea cu conducerea spitalelor în vederea dezvoltării bazelor clinice cu scopul minimalizării discrepanțelor dintre numărul de cadre	4.1 Coraportul dintre cadre didactice/ personal medical din secție	50%		48%	
	4.2 Numărul de baze clinice noi identificate	1		1	
5. Organizarea acordării asistenței medicale primare și spitalești înalt calificate și	5.1 Numărul de consultații acordate	100000		122758	



<p>spitalicești mar cantitate și consultative în cadrul secțiilor curative ale instituțiilor medico-sanitare publice republicane și municipale.</p>	<p><b>5.2</b> Numărul de personal implicat în acordarea asistenței medicale</p>	<p>560</p>		<p>Nr de investigații efectuate și consultate de înaltă performanță 5919</p>	<p>p 5.2 parcă exclude p 6.1, de reformulat în număr de intervenții de înaltă performanță</p>
<p><b>6.</b> Facilitarea participării angajaților clinicilor universitare în comun cu studenții, medicii- rezidenți, medicii- secundari clinici și cursanții în procesul curativ.</p>	<p><b>6.1</b> Numărul de angajați/cadre didactice implicați în procesul curativ</p>	<p>360</p>		<p>505</p>	
	<p><b>6.2</b> Numărul de studenți, inclusiv internaționali/medici-rezidenți/ cursanți implicați în procesul curativ</p>	<p>2715/ 670/ 1130/ 50</p>		<p>3019/890/1224 /10</p>	<p>Cursanții trebuie de exclus din considerente că ei nu participă la lucrul curativ, însă pot fi incluși secundarii clinici</p>
<p><b>7.</b> Dezvoltarea colaborării cu instituțiile medico-sanitare publice privind participarea personalului din cadrul acestor instituții în realizarea proceselor de instruire și asistență medicală de înaltă</p>	<p><b>7.1</b> Numărul de cadre didactice instruite în asistență medicală înalt calificată</p>	<p>30</p>		<p>31</p>	
<p><b>8.</b> Participarea activă în formarea și implementarea standardelor medicale și protocoalelor clinice naționale și instituționale de tratament în condițiile asigurării medicale.</p>	<p><b>8.1</b> Numărul de persoane/cadre științifico-didactice implicate în elaborarea protocoalelor clinice naționale/instituționale</p>	<p>100</p>		<p>131</p>	
	<p><b>8.2</b> Numărul de protocoale clinice naționale/instituționale/ standardizate/ ghiduri elaborate. PCN/ 24St/ 1</p>	<p>20/ 25/ 5</p>		<p>20/10/5</p>	

<p><b>9.</b> Participarea cadrelor didactice și științifico-didactice în realizarea programelor naționale (profilaxia și controlul diabetului zaharat, maladiile cardiovasculare, tuberculoza, controlul tutunului)</p>	<p><b>9.1</b> Numărul de cadre didactice participante la realizarea programelor naționale</p>	2		7	<p>1.Programul național de control al cancerului pentru anii 2016-2025 <a href="https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=96628&amp;lang=ro">https://www.legis.md/cautare/getResults?doc_id=96628&amp;lang=ro</a> 2. Programul național de răspuns la tuberculoză pentru anii 2022-2025 3. Programul național de sănătatea și drepturile sexual reproductive 2023-2027 4. Programul național de sănătate mintală pentru anii 2022-2026 5. Programul național de securitate transfuzională și autoasigurare a țării cu produse sanguine pentru anii 2022-2026 6. Programul național pentru protecția copilului pe anii 2022-2026 și a Planului de acțiuni pentru implementarea acestuia 7. Programul Național pentru implementarea Protocolului privind Apa și Sănătatea în Republica Moldova pentru anii 2016-2025</p>
	<p><b>9.2</b> Numărul activităților incluse în programe naționale.</p>	3		8	
<p><b>10.</b> Deținerea statutului de membru în consiliile de administrare ale instituțiilor medico-sanitare publice de către cadrele didactice.</p>	<p><b>10.1</b> Numărul de angajați ai Universității – în consiliile de administrare ale IMSP</p>	1		1	<p>Clinica Universitară de asistență medicală primară</p>
<p><b>11.</b> Participarea la intervențiile chirurgicale și investigațiile clinice, conferințele morfopatologice, vizitele și consiliile medicale.</p>	<p><b>11.1</b> Numărul de conferințe/ intervenții chirurgicale</p>	20/ 14000		19066/51327/15270	<p>51327 radiologie efectuate, consultate, înaltă performanță și la distanță</p>

**Domeniul IV****Internaționalizarea**

**Obiectivul general:** Fortificarea cooperării internaționale în domeniile activității didactice, cercetării științifice, mobilității academice, recrutării cetățenilor străini la studii și creării parteneriatelor cu universitățile și instituțiile de profil din străinătate, inclusiv din diasporă ce colaborează cu cadre didactice din Universitate, precum și Alunni care își desfășoară activitatea peste hotare.

1. Sporirea disponibilității și a calității serviciilor prietenoase studenților, cadrelor didactice și administrative bazate pe informare, ghidare și suport în contextul internaționalizării Universității	1.1 Numărul subdiviziunilor universitare prietenoase beneficiarilor Universității (catedrele care diseminează informația/ anunțurile privind mobilitatea academică).	20		30	activități realizate în comun, depuneri de proiecte, profesorii sunt beneficiari de mobilități
	1.2 Numărul de activități informative realizate on-line și off-line (postări oportunități de aplicare la proiecte, mobilități proceduri, consiliere/ ghidare în parteneriat cu Erasmus Student Network Chișinău etc.)	10		60	consiliere de cadre și studenți, <a href="https://dreie.usmf.md/ro/burse-stagii-granturi/burse">https://dreie.usmf.md/ro/burse-stagii-granturi/burse</a> , <a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=100057602343254">https://www.facebook.com/profile.php?id=100057602343254</a>
	1.3 Numărul beneficiarilor solicitanți de certificarea studiilor (conform procedurii echivalării studiilor peste hotare)	70		179	
2. Sporirea eficacității acordurilor bilaterale precum și a programelor internaționale de mobilitate academică, în special pentru cei cu oportunități reduse.	2.1 Numărul de acorduri agreeate cu partenerii externi, procedura privind mobilitatea academică.	7		20	Universitatea d'Annunzio Chieti Pescara, Universitatea de Studii din Trieste (Italia), Universitatea de Medicină din Bialystok (Polonia), Universitatea de Medicină și Farmacie „Victor Babeș” din Timișoara (România), Universitatea din Norvegia de Sud Est, Centrul Leton de Cercetare și Studii biomedicale din Riga, etc
	2.2 Numărul de apeluri/ oportunități privind mobilitățile identificate/ și publicate	8		15	<a href="https://dreie.usmf.md/ro/burse-stagii-granturi/burse">https://dreie.usmf.md/ro/burse-stagii-granturi/burse</a>
	2.3 Numărul studenților/ medicilor-rezidenților/ masteranzilor/ doctoranzilor - participanți în cadrul proiectelor de mobilitate academică	12		30	dovada: certificate de participare
	2.4 Numărul cadrelor profesoral-didactice și administrative - participanți în cadrul proiectelor de mobilitate academică	6		17	dovada: certificate de participare

	2.5 Numărul beneficiarilor internaționali - participanți în cadrul proiectelor de mobilitate academică ( <i>incoming</i> )	12		6	2 profesori în Erasmus+ și 4 studenți norvegieni în cadrul acordului de cooperare
	2.6 Numărul de dosare depuse la concursurile de selecție a beneficiarilor de mobilități	17		50	
	2.7 Numărul de proiecte identificate și aplicate	5		11	
	2.8 Numărul activităților organizate de Universitate cu participarea invitaților de peste hotare	20		30	<a href="https://usmf.md/ro/noutati">https://usmf.md/ro/noutati</a>
3. Facilitarea înmatriculării studenților internaționali	3.1 Numărul de cereri depuse pentru înmatriculare de către cetățenii străini, total, pe facultăți	380	Medicina-300; Stomatologie-50; Farmacie-10; Optometrie-10; AMG-10	637	Medicină 1 - 22 Medicină 2 - 387 Stomatologie - 55 CIP - 10 Transfer - 163
	3.2 Numărul abiturienților internaționali acceptați pentru concurs, total, pe facultăți și pe semestre	320	Medicina-250; Stomatologie-40; Farmacie-10; Optometrie-10; AMG-10	637	Medicină 1 - 22 Medicină 2 - 387 Stomatologie - 55 CIP - 10 Transfer - 163
	3.3 Numărul de studenți înmatriculați, total, pe facultăți, și pe semestre	320	<b>Semestrul de toamnă:</b> Medicina 1 - 10; Medicina 2 - 90; Stomatologie - 40; Farmacie - 10; Optometrie - 10; AMG - 10. <b>Semestrul de primăvară:</b> Medicina 2 - 150.	553	<b>Semestrul de toamnă:</b> Medicina 1 - 13; Medicina 2 - 231 + 56 transfer; Stomatologie - 45 + 64 transfer; Farmacie - 0 + 9 transfer; Optometrie - 0; AMG - 0. <b>Semestrul de primăvară:</b> Medicina 2 - 135
	3.4 Cota-parte a studenților internaționali din numărul total de studenți, pe facultăți		Medicina 1 - 3% Medicina 2 - 100% Stomatologie - 20% Farmacie - 1% Optometrie - 5% AMG - 5%	parțial	Medicina 1 - 2% Medicina 2 - 100% Stomatologie - 24.4% Farmacie - 3% Optometrie - 0% AMG - 0%

4. Asigurarea capacităților de instruire în limba engleza și franceză.	4.1 Numărul programelor de studii cu instruire în limba engleză/ franceză.	4/1		4/1	
	4.2 Numărul cadrelor didactice abilitate cu dreptul de predare în limba engleză și franceză	430/70		4/1	
	4.3 Numărul subdiviziunilor didactice antrenate în instruirea studenților internaționali	83		83	
	4.4 Numărul studenților internaționali care efectuează practica de vara în țara de origine	600		660	
	4.5 Numărul contractelor de colaborare cu spitalele din țara de origine a studenților internaționali	3		0	
5. Extinderea geografică și promovarea ofertei educaționale în limbile engleză și franceză.	5.1 Numărul țărilor de origine a studenților internaționali	40		45	
	5.2 Numărul evenimentelor de promovare a ofertei educaționale internaționale (târguri educaționale, workshopuri, mese rotunde, conferințe etc.)	10		10	Târguri educaționale: Serbia -1; Tunisia - 1. Conferințe online: India - 8
	5.3 Numărul agenților și companiilor de recrutare a studenților internaționali cu care Universitatea are stabilite relații contractuale	12		16	13 contracte active

## Domeniul V Studenții și responsabilitatea socială

**Obiectivul general:** Asigurarea comunicării permanente cu studenții, medicii-rezidenți și organizațiile acestora la nivel de Universitate, programe europene, precum și încurajarea opiniilor studenților și sprijinirea participării acestora la dialogul național și european prin intermediul Asociației Studenților și Rezidenților în Medicină.

1. Participarea tineretului studios în procesul de luare a deciziilor în cadrul organelor colegiale ale Universității.	1.1 Numărul studenților incluși în organele colegiale ale Universității de min 25%	25%		25%	
2. Crearea parteneriatelor strategice cu organizațiile studențești naționale, europene și internaționale cu	2.1 Numărul de contracte de parteneriat, naționale/ europene/ internaționale, semnate	10		10	

scopul schimbului de experiență organizațională și valorificarea programelor de mobilitate academică, profesională și de cercetare	2.2 Numărul de schimburi de experiență/ mobilități academice/ mobilități profesionale/ mobilități de cercetare realizate	10		10	
3. Organizarea intruirilor în domeniul medical sub formă de workshopuri, simulări, webinare, traininguri, olimpiade care va oferi posibilitatea de a aplica	3.1 Numărul de instruirii (workshopuri, simulări, webinare etc) realizate	10		18	
4. Motivarea absolvenților cu cele mai bune rezultate academice să devină cadre didactice.	4.1 Numărul de absolvenți care au fost promovați în activitatea didactică			12	
5. Organizarea Congresului Internațional <i>MedEspera</i> pentru Studenți și Tinerii Medici	5.1 Congresul - organizat	Congres		realizat	Organizat 2022, Congresul se organizeaza o data la 2 ani.
	5.2 Numărul participanților la congres din mai multe țări (studenți, tineri medici)	100		350	
6. Modernizarea infrastructurii Campusului studentesc universitar „SMART CAMPUS”	6.1 Numărul de cămine reconstruite și reparate	1/10	1) Inițierea lucrărilor de reconstrucție a căminului nr.1; 2) Reparația curentă a căminelor campusului studentesc (10 cămine)	1/10	

<p><b>6.2</b> Sistemul electronic de cazare pentru rezidenți și studenți internaționali</p>	<p>Modulul rezidențiat</p>	<p>Sistemul electronic de cazare pentru studenții internaționali este funcțional în toatălitate, urmează a fi finalizat modulul Activitate clinică și Rezidențiat în cadrul SIMU pentru a face posibilă conexiunea dintre Modulul studenți și Modulul rezidențiat</p>	<p>parțial realizat</p>	<p>Internationali implimentat in SIMU, Rezident google forms din lipsa platformei SIMU pentru rezidenti</p>
<p><b>6.3</b> Implementarea proiectului „Centrul unic de monitorizare și pază”</p>	<p>Activități planificate</p>	<p>Inițierea activităților de unificare a dispozitivelor de monitorizare video prin echiparea a minim 4 cămine cu camere video cu aceleasi caracteristice tehnice, pentru a fi efectuată ulterior conexiunea la centru unic de monitorizare și pază.</p>	<p>Initierea procesului realizată</p>	
<p><b>6.4</b> Dezvoltarea și implementarea sistemelor de eficiență energetică</p>	<p>Activități planificate</p>	<p>1) Eficientizarea sistemelor de iluminat a spațiilor de uz comun prin instalarea senzorilor de conectare a luminii; 2) Precăutarea posibilităților de instalarea a panourilor fotovoltaice;</p>	<p>Activitățile planificate au fost realizate</p>	

	<b>6.5</b> Numărul de locuri de parcare construite/ amenajate pentru studenți	6	Amenajarea spațiului din fața căminelor 12,13 cu organizarea a minim 6 locuri de parcare pentru studenți	6	
<b>7.</b> Implementarea cardului unic electronic de acces pentru toată comunitatea universitară	<b>7.1</b> Numărul de beneficiari (studenți/ medici-rezidenți/ doctoranzi/ cadre didactice/ administrative) de card unic electronic pentru acces în blocurile universitare, bibliotecă, achitări pentru transport public, alimentație în cantinele universitare, abonament complexuri sportive, etc.	500		500	
<b>8.</b> Aplicarea programelor sociale de facilitări la cazare, alimentație, transport și săli de sport pentru persoanele cu statut de orfan sau fără ocrotire părintească.	<b>8.1</b> Numărul de persoane cu statut orfan		Acest nr se stabilește la început de an cu includerea studenților admisi la anul 1 de studiu - <b>în 2021 a fost 48</b>	26	
	<b>8.2</b> Numărul de beneficiari de reduceri la cazare, alimentație, transport	100%	din minimum de cereri	100%	
<b>9.</b> Promovarea și desfășurarea activităților de voluntariat în rândurile studenților și medicilor-rezidenți	<b>9.1</b> Numărul activităților de voluntariat	10		20	
	<b>9.2</b> Numărul de studenți și medici -rezidenți implicați în voluntariat	500		600	
<b>10.</b> Asigurarea protecției muncii și crearea locurilor sigure de muncă în corespundere cu legislația în vigoare.	<b>10.1</b> Contractul colectiv de muncă pentru anii 2022-2025 – negociat și aprobat	mai 2022		realizat	decembrie 2022
	<b>10.2</b> Numărul de subdiviziuni/ locuri de muncă evaluate	52		112	
	<b>10.3</b> Numărul de persoane instruite în vederea evitării accidentelor de muncă	120		65	
	<b>10.4</b> Numărul de angajați cu starea materială precară -beneficiari de (surse) ajutoare financiare	450		366	
	<b>10.5</b> Valoarea suportului financiar acordat angajaților Universității în legătură cu starea materială precară, precum și în alte situații	750000 lei		745992 lei	



## Domeniul VI

## Resursele umane

**Obiectivul general:** Menținerea și dezvoltarea personalului universitar, capabil să asigure realizarea sarcinilor și obiectivelor instituționale în baza unui management durabil de motivare a performanței profesionale, orientat spre calitatea serviciilor.

1. Dezvoltarea continuă a resurselor umane, atragerea și menținerea personalului care a atins performanțe	1.1 Statele de personal aprobate anual	Ordin		realizat	Aprobate (ordinul nr. 01-RU din 03.01.2022)
	1.2 Numărul fișelor de post actualizate anual	100		150	fișe pefectate și actualizate
	1.3 Numărul de persoane recrutate din rândul absolvenților studiilor de rezidențiat și doctorat	20		28	persoane recrutate din rândul absolvenților studiilor de rezidențiat și doctorat
	1.4 Numărul de angajați consiliați pentru facilitarea integrării și diminuării stresului la locul de muncă	50		80	angajați consiliați pentru facilitarea integrării și diminuării stresului la locul de muncă
2. Sporirea atractivității domeniului de cercetare și atragerea tinerilor în activitățile de cercetare științifică.	2.1 Mecanisme de atragere a tinerilor în procesul de cercetare științifică implementate	2	Cu posibilitatea transferării pentru 2023	1	Implementarea concursului „Impactul activității de cercetare”
	2.2 Soluții de motivare financiară și nonfinanciară a tinerilor savanți, implementate anual	1	Cu posibilitatea transferării pentru 2023	1	Implementarea concursului „Impactul activității de cercetare”
	2.3 Numărul tinerilor cercetători antrenați anual în activitate didactică	30		45	tinerilor cercetători antrenați în activitatea didactică
3. Diversificarea modalităților de stimulare financiară a performanței profesionale, sporirea responsabilității și aderenței instituționale.	3.1 Principii de apreciere a performanțelor profesionale și utilizarea lor în procesul de promovare a cadrelor didactice –implementate	Aplicare	Aplicarea princippiilor aprobate în 2021	realizat	Organizarea a trei sesiuni a concursului pentru ocuparea funcțiilor didactice și științifico-didactice (Ordinele nr. 115-RU din 31.01.2022, nr. 473-RU din 28.04.2022, nr. 1435-RU din 30.09.2022)
	3.2 Mecanisme de stimulare, motivare financiară a personalului universitar –implementate anual	1		1	Implementarea concursului „Profesorului anului” Deciziile Senatului nr. 4/5 din 21.04.2022 și nr. 10/4 din 19.10.2022; Ordinele nr. 77-A din 22.04.2022 și nr. 1544-RU din 21.10.2022
	3.3 Numărul persoanelor care au participat la forumuri științifice peste hotare	100		175	persoane care au participat la forumuri științifice peste hotare

	<b>3.4</b> Evaluarea anuală a competențelor profesionale a personalului universitar	100%		100%	Personalul universitar a fost evaluat semestrial 100% (Conform Ordinului nr. 213-A din 16.09.2022)
	<b>3.5</b> Evaluarea anuală a satisfacției personalului universitar	90%		100%	Activitatea realizată în cadrul subdiviziunilor universitare
<b>4.</b> Diversificarea modalităților de stimulare nonfinanciară a performanței și creșterea satisfacției profesionale.	<b>4.1</b> Numărul persoanelor promovate în funcție, creșterea în carieră a personalului universitar	50		81	persoane promovate în funcții științifico-didactice, administrative ș.a.
	<b>4.2</b> Cota personalului universitar implicat în procesul administrativ și decizional	cca 10%		cca 12%	din personalul universitar implicat în procesul administrativ și decizional (Senat, consilii, comisii ș.a.)
	<b>4.3</b> Numărul angajaților de vârstă tânără din organele administrative	50		65	angajați de vârstă tânără în organele administrative (Senat, consilii, subdiviziuni administrative, comisii ș.a.)
	<b>4.4</b> Trajectoriile de carieră elaborate, adaptate fiecărei categorii de personal	1		nrealizat	
	<b>4.5</b> Numărul persoanelor înaintate la distincții	5		7	
	<b>4.6</b> Numărul persoanelor care au fost menționate/apreciate cu premii, diplome	50		64	persoane au fost menționate pe parcursul anului în contextul diferitor evenimente
<b>5.</b> Perfecționarea profesională continuă, ridicarea nivelului de calificare și competitivitate a personalului universitar, crearea unui mediu academic sigur și tolerant, promovarea managementului și leadershipului educațional modern.	<b>5.1</b> Numărul persoanelor instruite în domeniul metodic-didactic în universitățile similare peste hotare	50	În funcție de circumstanțele epidemiologice	nrealizat	Înstruirea personalului în universitățile din România va fi reluată în anul 2023
	<b>5.2</b> Numărul persoanelor instruite privind implementarea tehnologiilor informaționale în procesul educațional (învățare-predare-evaluare)	50		64	persoane noi angajate (titular, cumul, plata cu opra) au fost instruite în cadrul subdiviziunilor universitare didactice privind utilizarea tehnologiilor informaționale în procesul educațional

	<b>5.3</b> Numărul persoanelor instruite în domeniul managementului instituțional și al resurselor umane, promovarea politicilor de sănătate prin conlucrarea cu Școala de Management și Sănătate Publică	5		7	persoane instruite în domeniul managementului instituțional și al resurselor umane, promovarea politicilor de sănătate prin conlucrarea cu Școala de Management și Sănătate Publică
	<b>5.4</b> Numărul persoanelor care au beneficiat de instruire profesională	100		125	persoane au beneficiat de instruire profesională continuă
<b>6.</b> Dezvoltarea unui spațiu universitar multilingv (engleză, franceză, germană).	<b>6.1</b> Numărul persoanelor instruite la cursuri de limba engleză/ germană/ franceză	30	În funcție de circumstanțele epidemiologice	nrealizat	Activitatea va fi relată începând cu anul 2023
	<b>6.2</b> Numărul persoanelor certificate conform Cadrului european comun de referință pentru limbi străine (CECRL)	20		11	În procesul de evaluare au participat 21 de persoane, fiind certificate 11 persoane
<b>7.</b> Consolidarea sistemului de instruire a personalului universitar în domeniul psihopedagogiei.	<b>7.1</b> Numărul persoanelor instruite în domeniul psihopedagogiei	40		45	persoane au fost instruite în domeniul Psihopedagogiei
	<b>7.2</b> Numărul persoanelor certificate în domeniul psihopedagogiei	20		19	persoane au fost certificate în domeniul Psihopedagogiei (ordin nr. 384-SP din 26.10.2022) (din considerente întemeiate 2 persoane au întrerupt procesul de instruire)

<b>Domeniul VII</b>	<b>Managementul resurselor financiare</b>				
---------------------	-------------------------------------------	--	--	--	--

**Obiectivul general:** Asigurarea unui echilibru financiar care să permită acoperirea costurilor pentru bună funcționare a Universității și investiții pentru dezvoltarea și modernizarea USMF „Nicolae Testemițanu”.

<b>1.</b> Asigurarea unui sistem de management economico-financiar eficient, transparent, de tip antreprenorial, care să permită evaluarea periodică a fiecărei structuri prin prisma eficienței de activitate.	<b>1.1.</b> Profitabilitate – costul mediu de studii, acoperit din bugetul de stat, lei	53897		54832	
	<b>1.2.</b> Profitabilitate – costul mediu de studii, acoperit din taxe, lei	75889	la nivel planului a. 2021	60222	
	<b>1.3.</b> Profitabilitate – quantumul taxelor de studii (min-max), lei	19300	11 700 \$ (210600lei)	19300	19300 lei-12 300 \$ (230 780 lei)

	<p><b>1.4.</b> Cota pe piață – extinderea spre noi piețe de studenți (numărul de studenți din țări noi, admiși la studii)</p>	<p>150</p>	<p>Țări identificate: Maroco, Alger, Azerbaidjan, Tunis, Emiratele Arabe Unite, SUA. Rămân în continuare țările identificate în anul precedent, dar cu creșterea numărului de studenți atrași la studii din fiecare țară în parte. Cel puțin 10 studenți din fiecare. Atragerea numărului de studenți din SUA pentru admiterea la studii la Facultatea de Medicină. Contract semnat cu compania de rectutare pentru 100 candidați anual.</p>	<p>3</p>	<p><b>Realizare incompletă din cauza războiului.</b> Rămân în continuare țările identificate în anul precedent, cu extinderea geografică către Republica Dominicană, Tunis, Suedia, Camerun, Kazachstan, dar cu creșterea numărului de studenți atrași la studii din fiecare țară în parte. Cel puțin 10 studenți din fiecare. Atragerea numărului de studenți din SUA pentru admiterea la studii la Facultatea de Medicină, Asistență medicală generală și Optometrie. Contract semnat cu compania de rectutare pentru 100 candidați anual.</p>
	<p><b>1.5.</b> Productivitate – un management educațional eficient (raportul dintre numărul cadrelor didactice și numărul studenților)</p>	<p>1/8</p>	<p>Numărul mediu cadre didactice angajate- 682; Numărul mediu de studenților -5570.</p>	<p>1/9</p>	<p>Numărul mediu cadre didactice angajate- 596; Numărul mediu de studenților -5548.</p>
<p><b>3.</b> Participarea activă a șefilor subdiviziunilor și membrilor comunității universitare în planificare, generarea resurselor și utilizarea lor rațională. Promovarea culturii antreprenoriale în mediul instituțional</p>	<p><b>3.1.</b> Resurse financiare – volumul serviciilor/ lucrărilor executate contra plată și veniturilor din taxele de studii și alte taxe</p>	<p>350024</p>		<p>368990,6</p>	
	<p><b>3.2.</b> Cota fondurilor proprii, provenite din prestarea serviciilor contra plată în bugetul consolidat al Universității</p>	<p>60%</p>		<p>60%</p>	
	<p><b>3.3.</b> Resurse financiare atrase – capacitatea de a atrage prin parteneriate strategice investitori instituționali (numărul de proiecte/ granturi obținute)</p>	<p>5</p>	<p>cel puțin</p>	<p>7</p>	

	<b>3.4. Efectul măsurilor de optimizare a cheltuielilor (fondurile economisite)</b>	-1000	fondurile economisite de la serviciile informaționale, telecomunicații, locațiune, curățenie), mii lei	-831,8	
<b>4. Prevederea alocațiilor financiare până la 10% din bugetul consolidat al Universității pentru domeniul cercetării științifice și menținerea permanentă a proporției menționate</b>	<b>4.1. Ponderea bugetului consolidat al Universității direcționat spre cercetările științifice</b>	7%	Bugetul proiectelor de cercetări științifice, de postdoctorat, servicii de cercetare -24637,5; Întreținerea personalului administrativ si auxiliar, cheltuieli de menținere a infrastructurii, cofinanțarea- 17527,4	6,4%	Bugetul proiectelor de cercetări științifice, de postdoctorat, servicii de cercetare -24170,7; Întreținerea personalului administrativ si auxiliar, cheltuieli de menținere a infrastructurii, cofinanțarea- 5509,1
<b>5. Optimizarea cheltuielilor în baza indicatorilor cost-eficiență.</b>	<b>5.2 Numărul de subdiviziuni evaluate în baza indicatorilor cost-eficiență</b>	5	cel puțin	5	CFU; CSU; CAU; CURM; Vivariu
	<b>5.3 Rata de optimizare anuală a cheltuielilor</b>	5%		5%	<b>Anexa nr.1</b> CFU - diminuarea totală a pierderilor anuale din activitatea de producere; CSU - schimbarea conducerii centrului și diminuarea aproape integrală a deficitului financiar; CAU - identificarea unui potențial locatar care ar asigura externalizarea serviciilor de alimentație publică;
<b>6. Asigurarea și gestionarea eficientă a resurselor materiale și crearea unor</b>	<b>6.1 Perfecționarea infrastructurii Universității prin evaluarea bazei tehnico-materiale a subdiviziunilor universitare (raportul anual de</b>	5		5	

condiții adecvate de activitate.	<b>6.2</b> Reutilizarea infrastructurii Universității prin estimarea necesităților de dispozitive, utilaj, mobilier	40180,3	Mii, le: Mijloace fixe (utilaj, tehnica de calcul, fondul de bibliotecă, electrocasnice, sisteme video, etc)-15930,4; Mobilier și alt inventar-3180; Reactive, consumabile-13374,3; Consumabile TIC, echipament rețea-2523,6; Bunuri de uz gospodăresc-	34920,5	
	<b>6.3</b> Dotarea bazei tehnico-materiale cu echipament didactic, informațional, aparataj și utilaj științific, cu raportarea anuală	13182,4		15387,3	
	<b>6.4</b> Ponderea cheltuielilor pentru dotarea bazei tehnico-materiale în bugetul Universității	7%		3%	
7. Renovarea infrastructurii Universității prin reparația capitală și curentă a spațiilor și dezvoltarea continuă conform direcțiilor prioritare	<b>7.1</b> Numărul clădirilor, edificiilor, spațiilor de studii cercetare și cazare renovate/ reparate capital	10		9	Catedra de Oncologie a fost transferată pentru anul 2023
	<b>7.2</b> Volumul resurselor financiare îndreptate în acest scop, mii lei	52660		21358,8	

## Domeniul VIII

## Informatizarea

**Obiectivul general:** Dezvoltarea continuă a infrastructurii universitare TIC, orientată spre susținerea calității, performanței și excelenței în activitatea didactică și de cercetare.

1. Dezvoltarea infrastructurii tehnologiei informației și comunicațiilor și îmbunătățirea accesului la serviciile Internet pentru toți beneficiarii.	<b>1.1</b> Numărul de subdiviziuni cu acces la Internet de bandă largă, la viteza de cel puțin 200 Mbps	75%	din număr total	75%	
	<b>1.2</b> Numărul de subdiviziuni cu acces la rețea Wireless	15		4	4 subdiviziuni. Echipamentul necesar nu s-a produs în anul 2022, ceea ce a făcut imposibilă achiziționarea acestuia și extinderea rețelei Wireless
	<b>1.3</b> Numărul de rețele de comunicații modernizate și restructurate	15		15	
	<b>1.4</b> Centrul de prelucrare a datelor modernizat	1		realizat	Achiziționat un aparat nou de aer condiționat

2. Implementarea, utilizarea și dezvoltarea serviciilor electronice accesibile și eficiente.	2.1 Manualul – elaborat și aprobat	1		este schițat manualul	aprobare pentru 2023
	2.2 Numărul de angajați instruiți în domeniul securitate cibernetică	50		8 persoane autoinstruite	
	2.3 Ghidul privind cerințele minime de asigurare a securității cibernetică – elaborat și aprobat	1		parțial	elaborat proiectul ghidului, transferat pentru 2023
	2.4 Modulul „Rezidențiat” –elaborat și implementat	1	Elaborare și implementare	parțial	Se finalizează elaborarea în martie 2023
	2.5 Modulul „e-admitere rezidențiat” – elaborat și implementat	1	Integrarea cu modulul rezidențiat	realizat	Elaborat și implementat. Nu este integrat cu modulul rezidențiat, acesta fiind în proces de elaborare
	2.6 Modulul „Cercetare” – elaborat și implementat	1	Termeni de referință	parțial	Termenii de referință elaborați, în anul 2023 înaintare spre achiziție
	2.7 Modulul „Educație farmaceutică continuă” – aprobat și implementat	1	Termeni de referință	parțial	Termenii de referință elaborați, în anul 2023 înaintare spre achiziție
	2.8 Modulul „Comunicare și fluxuri de documente. Gestiunea sarcinilor” – elaborat și aprobat	1		parțial	aprobare pentru 2023
	2.9 Numărul de solicitări înregistrate / realizate privind dezvoltarea subsite-urilor subdiviziunilor universitare	100%	din numărul solicitat	100%	
	2.10 Numărul de subsite-uri noi create conform solicitărilor subdiviziunilor universitare	100%	din numărul solicitat	100%	
	2.11 Numărul de subsite-uri modificate conform solicitărilor subdiviziunilor universitare și schimbărilor din Structura organizatorică a Universității	100%	din numărul solicitat	100%	
3. Fortificarea capacităților de utilizare a beneficiilor, oportunităților și facilităților oferite de tehnologia informației și comunicațiilor.	3.1 Manualul și procedurile –elaborate și aprobate	1	manualul elaborat și aprobat	Elaborarea proiectului manualului	aprobare pentru 2023

## Domeniul IX

## Comunicarea, promovarea și vizibilitatea instituțională

**Obiectivul general:** Dezvoltarea imaginii USMF Nicolae Testemițanu la nivel național și internațional prin eficientizarea comunicării interne și externe, prin promovarea rezultatelor activității și a performanțelor înregistrate și sporirea vizibilității instituționale.

2. Actualizarea Manualului de identitate vizuală (MIV) al Universității	2.1 Manual revizuit și aprobat	Manual	Indicator transferat din a. 2021	90%	Manual revizuit - 90%.
	2.2 Numărul de exemplare MIV editate și distribuite	200		0	Replanificat pentru 2023.
	2.3 Numărul de angajați și beneficiari instruiți privind utilizarea elementelor de identitate vizuală	1700/5000	angajați / beneficiari	realizat	Foile cu antet ale Universității (actualizate în 2021) au fost transmise către toți șefii de subdiviziuni universitare prin mai multe mesaje pe e-mail, recomandându-le să le retragă din uz pe cele vechi. De asemenea, membrii comunității universitare și studenții au fost încurajați să promoveze elementele de identitate vizuală instituțională la diverse evenimente organizate, în special prin includerea logoului și denumirii Universității în materialele elaborate. Cu prilejul anumitor evenimente și sărbători, membrilor comunității universitare le-au fost expediate bannere instituționale (3 formate) pentru distribuire pe social media (Facebook, Instagram).
3. Promovarea brandului USMF „Nicolae Testemițanu”	3.1 Numărul de șabloane (templates) elaborate și utilizate pentru promovare	5		12	cărți de vizită (3), prezentări PowerPoint, invitații, bristoluri, backgrounduri pentru desktop (2), bannere electronice Doctor Honoris Causa (2 - ecran și tribună), bannere electronice (evenimente - 2))
	3.2 Tipurile de materiale promoționale elaborate	2	<b>Informative:</b> pliante, semne de carte, broșuri, flyere, bannere, roll-up-uri, spoturi video; <b>Produse promoționale:</b> pixuri, agende, suvenire, tricouri, căni ș.a	2	<b>1. Materiale informative:</b> pliante și flyere (Ro, Ru, En, Fr), bannere și roll-up-uri, inclusiv de prezentare a ofertei educaționale (Ro, En, Fr), spoturi video (Ro, En), seturi de ilustrații cu infrastructura Universității; <b>2. Produse promoționale:</b> drapele, carnete, mape (Ro, En), pungii, pixuri, agende, ecusoane, suporturi pentru cărți de vizită, umbrele, eșarfe, rucsacuri cu șireturi, diverse suvenire, diplome, certificate ș.a.
	3.3 Numărul de materiale promoționale distribuite	2000		4973	În total au fost distribuite 4973 de materiale promoționale, conform Registrului de distribuire a materialelor promoționale + 1000 de ex. a ziarului „Medicus” Admitere-2022



	<b>3.4</b> Numărul de materiale informative elaborate, adaptate pentru segmente de consumatori (pliante, broșuri, ghiduri ș.a.)	5		10	În total au fost elaborate 10 tipuri de materiale informative (8555 de exemplare): pliante (4 tipuri: Ro, En), flyere (8 tipuri: Ro, Ru, En, Fr), bannere (8), roll-up-uri (7: Ro, En, Fr), spoturi video (3 - Ro, En, scurt 1min (Ro)), carnete, mape (3 tipuri), pungii, seturi de ilustrate USMF, pașaport informativ USMF pentru suvenir personalizate instituțional (2 tipuri) ș.a.
	<b>3.5</b> Numărul de acțiuni de promovare reciprocă în contextul acordurilor de cooperare	5		204	Au fost scrise și plasate pe site-ul Universității: 45 de evenimente (Ro), 55 - noutăți pe site (Ro) + 55 (En); 49 de articole - în ziarul „Medicus”.
<b>4.</b> Promovarea social media	<b>4.1</b> Elaborarea și implementarea Strategiei social media	Strategie		realizat	Elaborată și implementată
	<b>4.2</b> Numărul de postări pe rețelele social media (Facebook, Instagram, YouTube, Twitter, LinkedIn)	4000		4544	Facebook – 1530 de postări (create 68 de evenimente, 20 de galerii foto), inclusiv 215 materiale video, 4787 de fotografii, distribuite 523 de linkuri; + 1205 story. Instagram - 363 de postări, dintre care 45 – materiale video, + create 1205 story. Pe canalul de Youtube au fost încărcate 65 de înregistrări video. Pe pagina de Twitter – 134 de postări, iar pe LinkedIn – 42.
	<b>4.3</b> Numărul de articole științifice distribuite în rețelele de socializare (sau canale social media)	50		75	
<b>5.</b> Dezvoltarea apartenenței instituționale	<b>5.1</b> Numărul de traininguri pentru angajați și studenți privind apartenența instituțională	5		11	
	<b>5.2</b> Numărul de sesiuni de instruire organizate pentru angajații noi	2		9	
<b>6.</b> Desfășurarea activităților de relații publice	<b>6.1</b> Numărul de contracte de colaborare încheiate cu mass-media	10		14	
	<b>6.2</b> Activități desfășurate în parteneriat cu mass media (emisiuni radio, TV, interviuri etc.)	activități	la solicitare	135	
	<b>6.3</b> Târguri/ expoziții specializate (naționale și internaționale) la care a participat Universitatea	Târguri/ expoziții	la invitație	14	
	<b>6.4</b> Numărul de campanii de relații publice -organizate	7		23	

<b>7. Analiza evoluției Universității în clasamente naționale și internaționale</b>	<b>7.1</b> Evaluarea și raportarea poziției Universității în clasamentele naționale și internaționale	2		5	
	<b>7.2</b> Numărul clasamentelor naționale și internaționale în care Universitatea este prezentă	3		5	
	<b>7.3</b> Numărul de publicații/ postări privind evoluția/ poziția Universității în clasamente naționale/internaționale	4		36	Noutăți pe site: 8 (Ro), 8 (En) Articole în Medicus: 7 Postări pe social media: 28 (Facebook, Instagram, Twitter + distribuiri în story)
<b>9. Sporirea calității documentelor emise</b>	<b>9.1</b> Procedura Sistemului de Calitate PS 7.5 Informații documentate (revizuită și aprobată)	Procedură	Indicator transferat din a. 2021		transferat pentru 2023
<b>10. Promovarea ofertei educaționale</b>	<b>10.1</b> Numărul de materiale informative publicate	25		44	contra cost
	<b>10.2</b> Numărul de materiale promoționale distribuite potențialilor candidați la studii	2000		2500	(1000 de ex. ziarul „Medicus” Admiterea-2022 + 1500 de flyere, pliante, semne de carte)
	<b>10.3</b> Numărul de postări cu privire la admitere/oferta educațională pe site-ul Universității și în rețelele de socializare – <i>Grupul Admitere</i>	300		685	21 - noutăți pe site (Ro) + 19 (En); 645 de postări /story pe social media, inclusiv în Grupul Admitere-2022 (Facebook)













































—